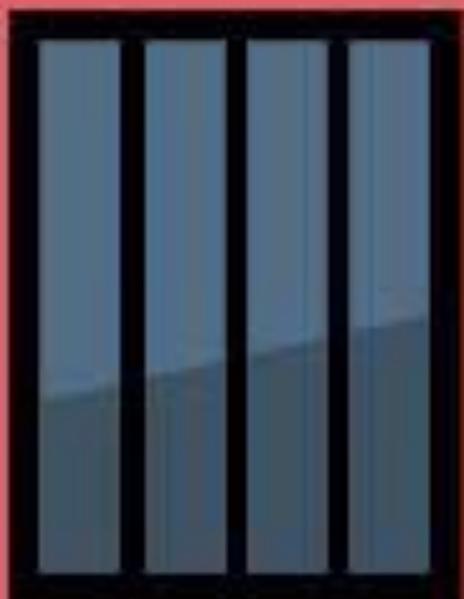


# PROJET SOCIAL CENTRE SOCIO CULTUREL MULTI SITES

## LA FABRIQUE CITOYENNE COLLÉGIEN



La **Fabrique** citoyenne



# Le mot du Maire

---



Les défis sociétaux actuels nous amènent constamment à repenser nos actions pour le bien-être des habitant·e·s. Plus que jamais, **nous avons le devoir de créer les conditions et les outils de la participation et de l'engagement citoyen.**

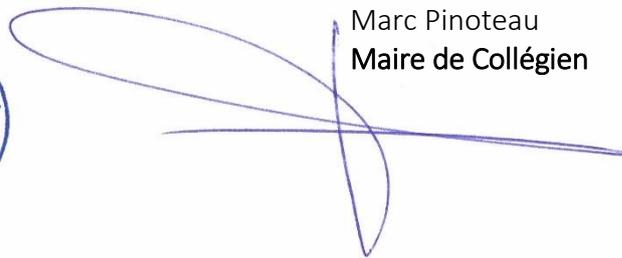
En tant que décideurs locaux et grâce à l'appui de la CAF77 nous faisons le choix de **développer des espaces ouverts à tou·te·s où, ensemble, nous construisons le « bien commun » pour aujourd'hui et plus encore pour demain.** C'est seulement ainsi que nous pourrons bâtir une **société plus juste, plus inclusive, forte de liens entre générations et solidaire.**

La Fabrique Citoyenne a pour ambition de trouver des **solutions concrètes aux besoins économiques et sociaux du territoire.** Le temps de la préfiguration a été l'occasion pour nous, élu·e·s, professionnel·le·s et bénévoles, **d'engager une démarche « d'aller-vers »** auprès des habitants pour analyser leurs besoins, leurs attentes et commencer, avec eux, à y répondre par des **actions concrètes.**

A l'appui du soutien de la CAF77, le passage de la Fabrique Citoyenne en « centre socioculturel multi-site » nous permettra de **réaliser ces objectifs ambitieux,** en renforçant les moyens à la **hauteur des enjeux de notre territoire.**



Marc Pinoteau  
Maire de Collégien



## Table des matières

<b>1. PRESENTATION DU CONTEXTE COMMUNAL</b>	<b>4</b>
1.1 <i>EN QUELQUES CHIFFRES</i>	4
1.2 <i>SITUATION GÉOGRAPHIQUE</i>	4
<b>2. LE CONTEXTE DÉMOGRAPHIQUE</b>	<b>6</b>
2.1 <b>RÉPARTITION DE LA POPULATION PAR ÂGE</b>	<b>6</b>
2.1.1 <b>RÉPARTITION DE LA COMPOSITION DES MÉNAGES</b>	<b>7</b>
2.1.2 <b>RÉPARTITION PAR CATÉGORIE SOCIO PROFESSIONNELLE</b>	<b>8</b>
2.2 <i>ÉVOLUTION DE LA COMPOSITION URBAINE</i>	10
<b>3. DES EQUIPEMENTS ET DES SERVICES COMMUNAUX AU SERVICE DE LA POPULATION</b>	<b>13</b>
<b>4. LA FABRIQUE CITOYENNE, UN LABORATOIRE DES INITIATIVES CITOYENNES</b>	<b>15</b>
4.1 <i>D'ESPACE DE VIE SOCIALE À CENTRE SOCIO CULTUREL, UN LIEU DE VIE EN EXPANSION</i>	15
4.2 <i>UN CENTRE SOCIO CULTUREL MULTI SITE</i>	15
4.3 <i>UNE EQUIPE FIDELE AU PROJET</i>	17
4.4 <i>DES BÉNÉVOLES INVESTIS</i>	18
4.5 <i>UN FONCTIONNEMENT METTANT L'HABITANT AU CŒUR DU CENTRE SOCIO CULTUREL</i>	19
4.5.1 <b>UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE</b>	<b>19</b>
4.5.2 <b>UNE PROGRAMMATION TRIMESTRIELLE</b>	<b>20</b>
4.5.3 <b>DES HORAIRES D'OUVERTURES ADAPTES</b>	<b>20</b>
4.5.4 <b>LES CLEFS SOUS LE PAILLASSON</b>	<b>21</b>
<b>5. LA RÉALISATION D'UN DIAGNOSTIC DE TERRITOIRE</b>	<b>21</b>
5.1 <i>RÉTROPLANNING DE LA DÉMARCHE</i>	21
5.1.1 <b>DÉMARCHE DES DIAGNOSTICS</b>	<b>21</b>
5.1.2 <b>PARTICIPATION DES BÉNÉVOLES À LA MISE EN PLACE DU FUTUR FONCTIONNEMENT DU CENTRE SOCIO CULTUREL ET À LA RÉDACTION DU PROJET SOCIAL</b>	<b>22</b>
5.2 <i>DES INITIATIVES COMMUNALES EN PARTENARIAT AVEC LES HABITANTS ET LES PARTENAIRES</i>	22
5.2.1 <b>COLLEGIEN 2030</b>	<b>22</b>
5.2.2 <b>LE PROJET SOCIAL/LOGEMENT/EMPLOI : UNE COCONSTRUCTION PARTENARIALE</b>	<b>23</b>
5.3 <i>UN DIAGNOSTIC PARTAGÉ</i>	24
5.3.1 <b>UN PREMIER DIAGNOSTIC EN 2024</b>	<b>24</b>
5.3.2 <b>UN DIAGNOSTIC SPÉCIFIQUE À LA PARENTALITÉ</b>	<b>26</b>
<b>6. LES OBJECTIFS DU PREMIER PROJET SOCIAL DE LA FABRIQUE CITOYENNE ; EN LIEN AVEC LES BESOINS DE LA POPULATION</b>	<b>27</b>
6.1 <i>COMMENT FAVORISER LE BIEN VIVRE ENSEMBLE ?</i>	27
6.2 <i>COMMENT PERMETTRE UNE MEILLEURE INCLUSION SOCIALE ?</i>	30
6.3 <i>COMMENT SOUTENIR LES FAMILLES</i>	33
<b>7. CONCLUSION</b>	<b>36</b>
<b>8. ANNEXES</b>	<b><u>3736</u></b>

## 1. PRESENTATION DU CONTEXTE COMMUNAL

### 1.1 EN QUELQUES CHIFFRES

**3375** habitants (au recensement INSEE du 01/01/2024)

**340** hectares de superficie

**56%** d'espaces verts

**10,25** km de liaisons douces

**2** parcs d'activités

**4500** emplois

**1** centre commercial régional (BAY2)

**1** zone artisanale au cœur de village

### 1.2 SITUATION GÉOGRAPHIQUE

# Collégien est une île



Située au sud-ouest du territoire de Marne et Gondoire, et bordée sur la frange ouest par la Francilienne, coupée au sud entre le bourg et les zones d'activités par l'autoroute A4 et bordée au nord par le RER A, Collégien est une île qui conserve son aspect de village au milieu de l'expansion géographique de ses voisines Torcy, et Bussy Saint Georges.



Collégien fait partie de l'agglomération de Marne et Gondoire dont le siège est situé à Bussy Saint Martin. Créée en 2002, elle est composée de 20 communes pour 110 000 habitants. Collégien travaille en collaboration étroite sur de nombreux sujets avec la communauté d'agglomération, notamment pour ce qui concerne la culture, mais également l'aménagement du territoire et la santé. Le Maire de Collégien, Monsieur Marc Pinoteau est par ailleurs vice-président délégué à la culture.

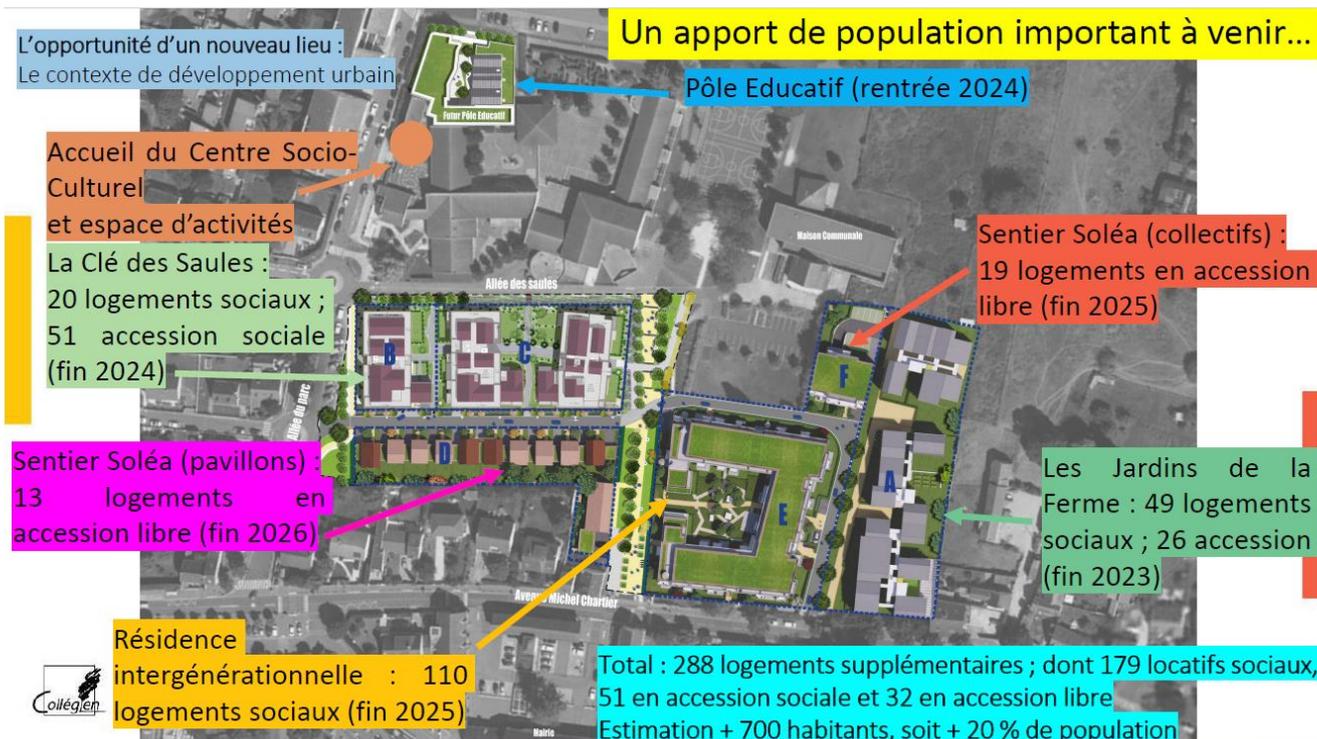
### 1.3 UN ENJEU DE TAILLE : LE PROJET « CŒUR DE VILLAGE »

Dans le cadre de la livraison de la ZAC « Cœur de Village » Collégien s'est engagé dans un vaste plan de réalisation de logements et d'accueil d'une nouvelle population sur la période 2025/2026.

Ces différents programmes s'inscrivent dans une logique de :

- Participation à l'effort de création de logements en Ile-de-France
- Diversification des parcours résidentiels permettant de répondre à la pluralité des besoins dans le temps (jeunes, familles, seniors, personnes en situation de handicap)
- Densification du centre bourg sans artificialisation des sols
- Redynamisation démographique de la ville qui connaît un vieillissement accéléré et des fermetures de classes régulières.

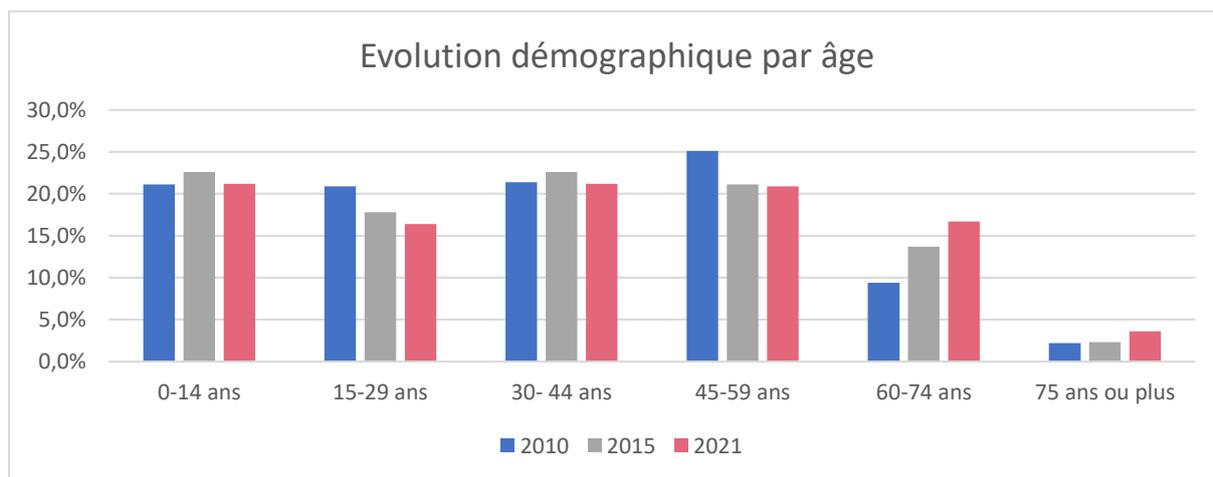
**Au total, sur la période 2023/2026, ce sont donc 288 logements qui seront créés, soit + 25 % de logements et + 20 % de population supplémentaires.**



Le Centre socio culturel s'intègre au cœur de ce programme. Il est en effet situé au cœur de ses nouveaux logements, et à proximité immédiate de l'école et du pôle éducatif.

## 2. LE CONTEXTE DÉMOGRAPHIQUE

### 2.1 RÉPARTITION DE LA POPULATION PAR ÂGE



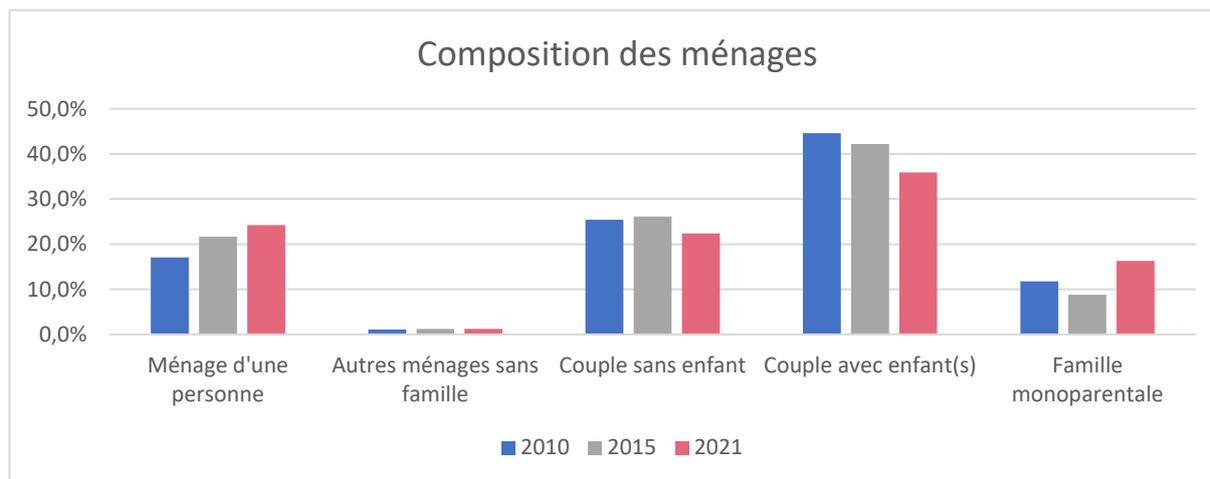
Données INSEE RP 2010,2015,2021

En observant la répartition de la population par l'âge, on constate que la population infantile et la part des 30-44 ans sont restées stable en 10 ans, aux alentours des 20%. A contrario, les jeunes entre 15 et 29 ans sont de moins en moins nombreux avec une perte d'environ 5% en 10 ans.

Les séniors quant à eux sont une population de plus en plus présente sur Collégien. S'ils représentaient à peine plus de 10% de la population en 2010, ils sont désormais 20% en 2021. L'augmentation la plus significative concerne les 60-74 ans qui affiche une augmentation de plus de 7% en 10 ans.

La population globale entre 2010 et 2024 a augmenté de 7,31% pour passer de 3145 à 3375 habitants. Ce nombre est amené, dans les années proches, à évoluer positivement, en raison des programmes de logements actuellement en cours sur la commune.

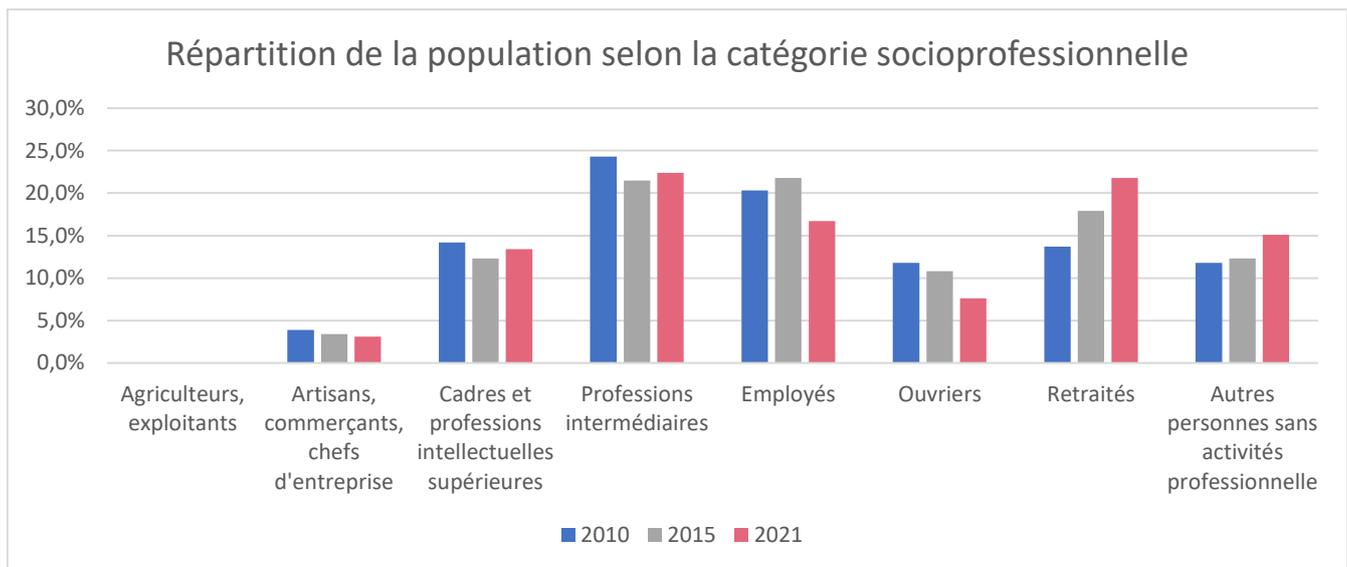
### 2.1.1 RÉPARTITION DE LA COMPOSITION DES MÉNAGES



Données INSEE RP 2010,2015,2021

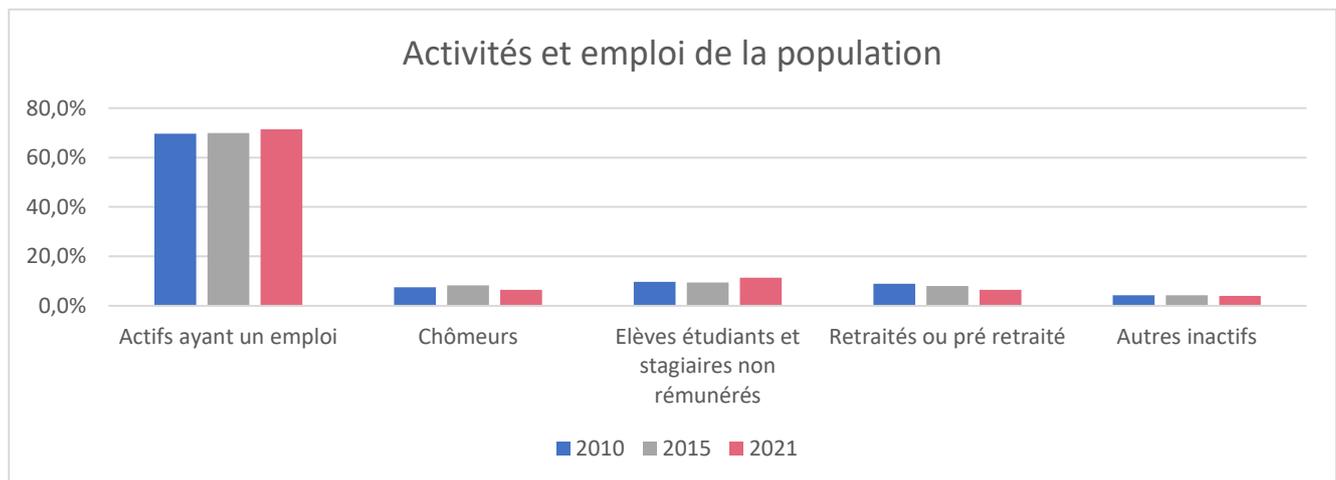
Lors du précédent recensement de 2020, près de 25% des habitants ont déclaré vivre seul, et 22% ont indiqué vivre en couple mais sans enfant. La part des couples avec enfant(s) à quant à elle diminué au profit des familles mono parentales qui voient leur nombre passer de 9% en 2015 à plus de 16% en 2021. Bien qu'en baisse, les couples avec enfant(s) représentent toutefois toujours la majorité des ménages collégeois avec 36%.

## 2.1.2 RÉPARTITION PAR CATÉGORIE SOCIO PROFESSIONNELLE



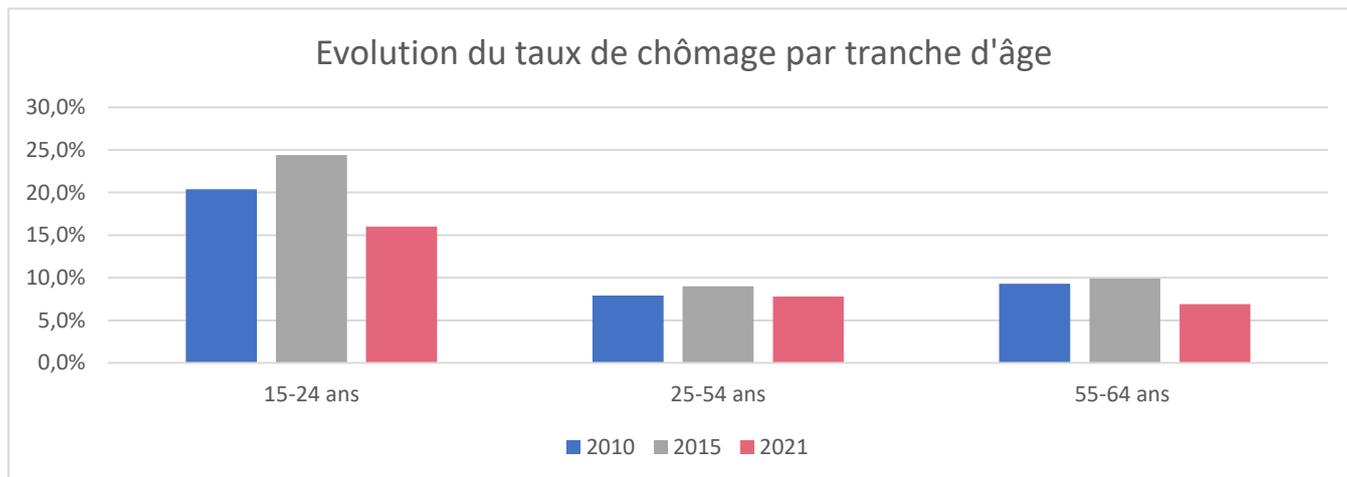
Données INSEE RP 2010,2015,2021

Le graphique de la répartition de la population selon la catégorie socioprofessionnelle, nous apprend que la majorité des collégeois occupent des postes de professions intermédiaires ou sont employés. Ils représentent en 2021, 39% des habitants. Les retraités sont de plus en plus nombreux, et composent plus de 20% de la population à eux seuls. On observe enfin que la part des personnes n'ayant pas déclarés d'activité professionnelle est en hausse avec une augmentation de 3% pour atteindre en 2021 les 15%.



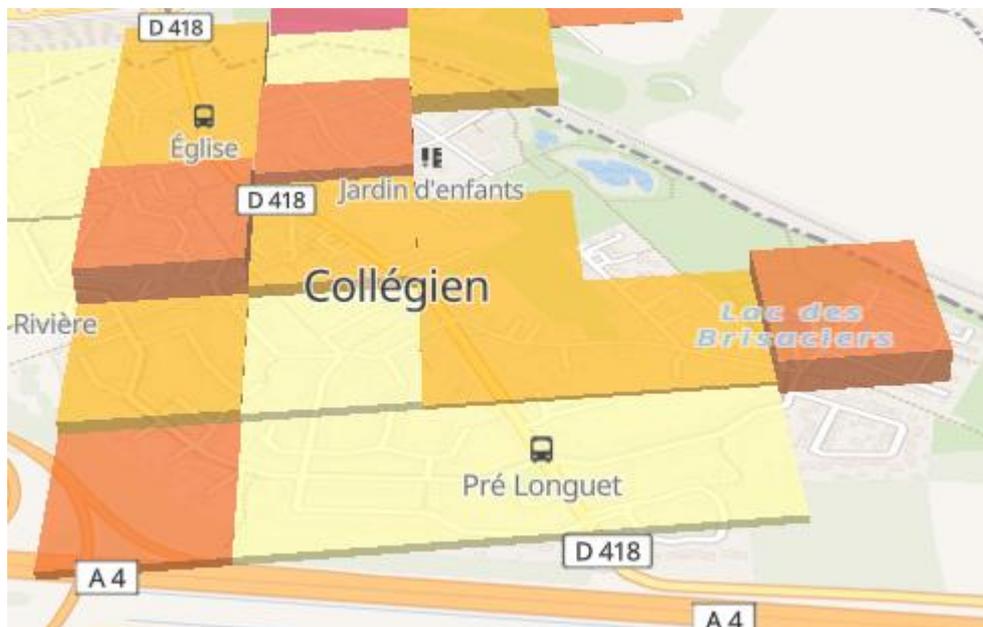
Données INSEE RP 2010,2015,2021

Si l'on observe cette fois-ci les activités et emploi de la population, on constate qu'à 70%, les collégeois sont des actifs ayant un emploi. La part des chômeurs, des retraités et des autres inactifs est stable, aux alentours de 6%. Enfin, les élèves/étudiants sont légèrement plus nombreux, et représentent un peu plus de 11%.



Données INSEE RP 2010,2015,2021

En se concentrant plus particulièrement sur l'évolution du taux de chômage par âge, on constate une évolution décroissante du taux de chômage quel que soit l'âge des personnes. La baisse la plus notable concerne les jeunes, avec une chute de près de 10%.



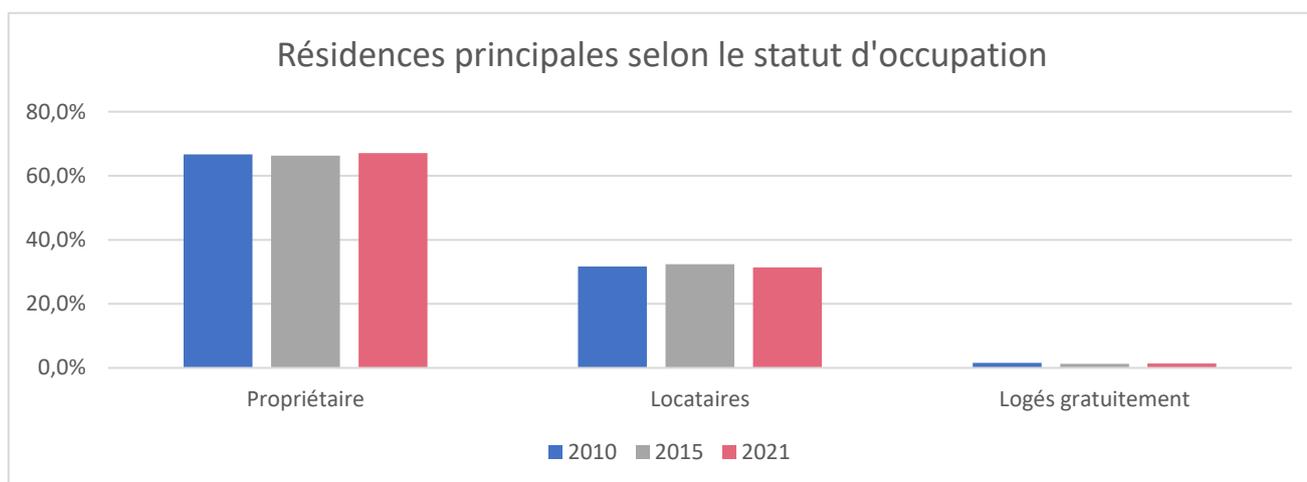
Information Observatoire des inégalités – taux de pauvreté commune de Collégien

Le site de l'observatoire des inégalités permet de se renseigner quant aux taux de pauvreté des ménages dans les communes. Le comparateur indique qu'à Collégien, la part des ménages pauvres est relativement faible, avec toutefois des quartiers présentant des taux allant jusqu'à près de 13%.

Les quartiers identifiés par l'observatoire des inégalités correspondent à ceux composés majoritairement de logements sociaux, c'est-à-dire :

- le quartier de la Brosse,
- le quartier où sont situés les logements dont la gestion revient au bailleur « 3F » (secteur château d'eau, allée des Amandiers)
- le quartier où sont situés les logements dont la gestion incombe au bailleur « Habitat 77 » (rue de la Vallée, allée du Parc)

## 2.2 ÉVOLUTION DE LA COMPOSITION URBAINE



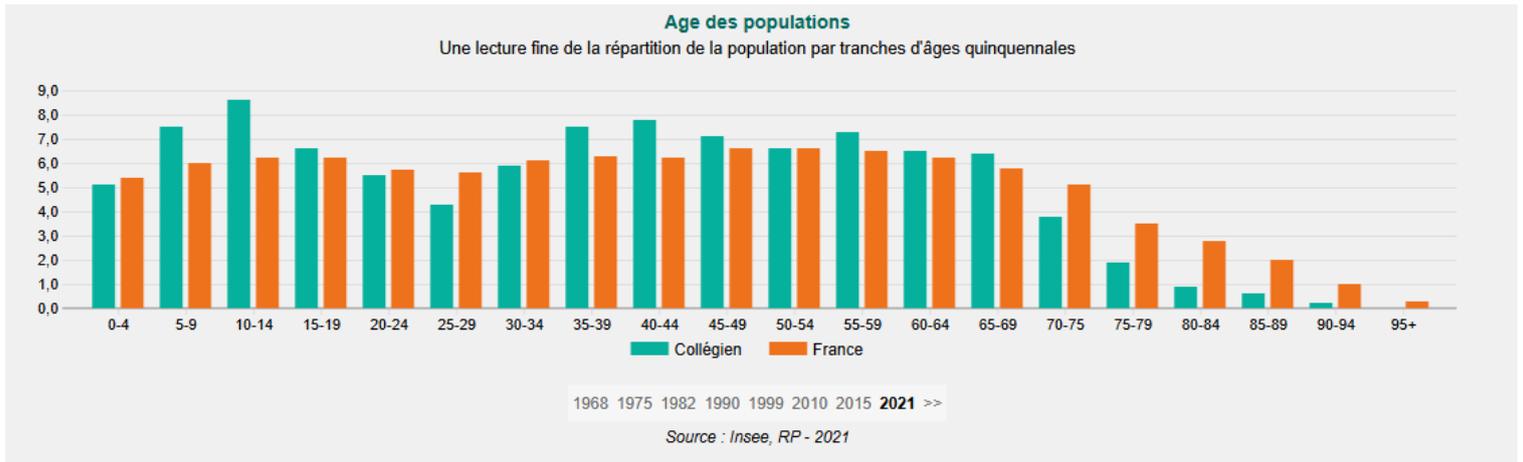
Données INSEE RP 2010,2015,2021

L'évolution de la composition urbaine permet d'observer les types de logements des habitants. Depuis 2010 au moins, une large majorité des Collégeois sont propriétaires de leur logement. En effet, près de 67% d'entre eux le sont, contre 31% de locataires en 2021.

L'accès à la propriété est une volonté ancrée dans la politique collégeoise, avec des programmes de logement facilitant cet objectif, comme le programme de la « clef des saules », intégré au projet « Cœur de Village » qui a ouvert 51 logements en accession sociale via le dispositif du Bail Réel Solidaire (BRS).

## 2.3 COMPOSITION DES FAMILLES COLLÉGEOISES

La population Collégeoise est une population majoritairement familiale. On compte environ 1,5% plus de personnes de 35-45 ans qu'en France et environ 2% de plus de 5-14 ans. Les 55- 69 ans sont également bien représentés comparé au paysage français.



Nombre d'enfants	2011	%	2016	%	2022	%
<b>Ensemble</b>	<b>913</b>	<b>100,0</b>	<b>970</b>	<b>100,0</b>	<b>959</b>	<b>100,0</b>
Aucun enfant	335	36,7	402	41,5	402	41,9
1 enfant	246	26,9	200	20,6	202	21,0
2 enfants	223	24,5	254	26,2	234	24,4
3 enfants	89	9,8	84	8,7	98	10,2
4 enfants ou plus	19	2,1	29	3,0	24	2,5

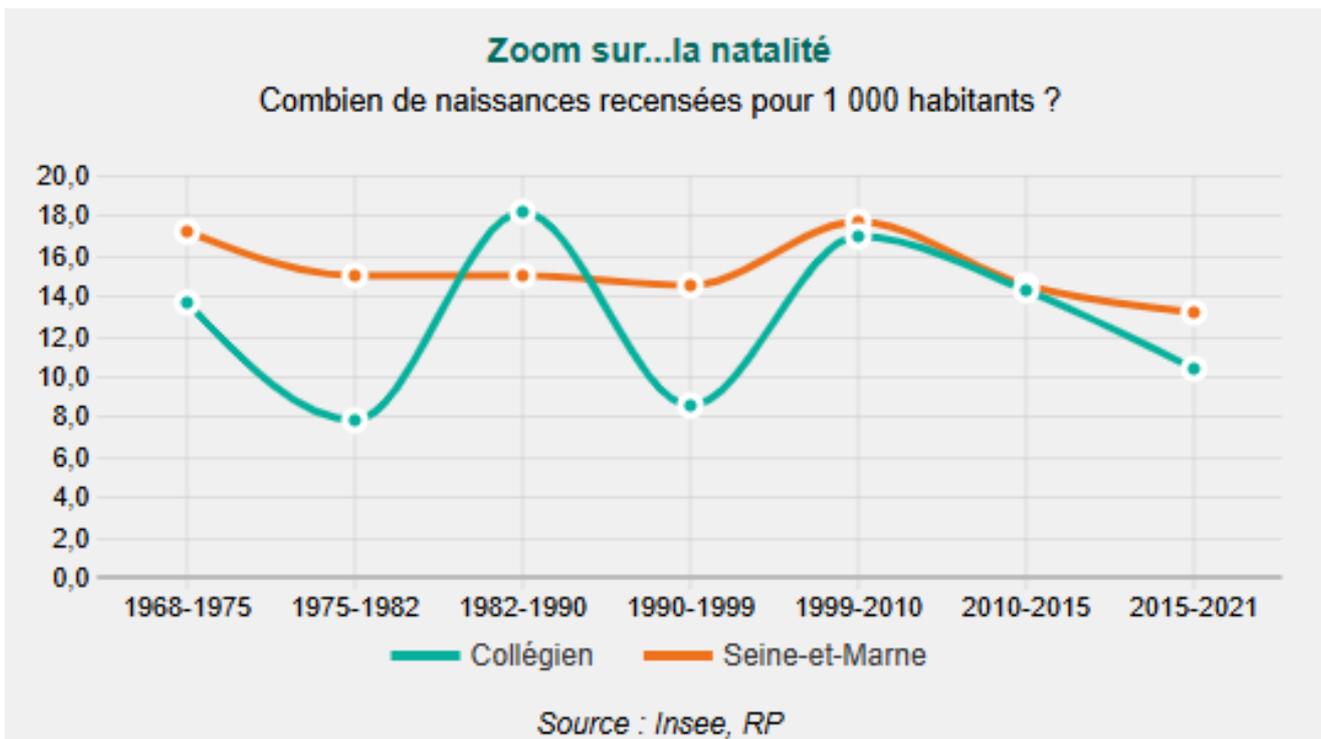
*Familles selon le nombre d'enfants âgés de moins de 25 ans*

*Sources : Insee, RP2011, RP2016 et RP2022, exploitations complémentaires, géographie au 01/01/2025.*

Sur les 959 personnes vivant en famille à Collégien en 2022, 58% ont au moins un enfant.

A la rentrée scolaire 2025/2026, il y a 202 enfants inscrits à l'école élémentaires, et 123 inscrits à l'école maternelle, soit 325 enfants scolarisés à Collégien. Ces chiffres sont relativement stables par rapport à l'an passé.

Environ 80% des enfants scolarisés fréquentent le centre de loisirs ; que ce soit pour des activités périscolaires et/ou des accompagnements en activités extérieures.



A l'instar de la Seine et Marne et de la population française en général, Collégien subit une baisse de natalité qui contribue au vieillissement de sa population depuis plusieurs années.

Type de famille	2011	%	2016	%	2022	%
<b>Ensemble</b>	<b>913</b>	<b>100,0</b>	<b>970</b>	<b>100,0</b>	<b>959</b>	<b>100,0</b>
<b>Couples avec enfant(s)</b>	<b>490</b>	<b>53,7</b>	<b>523</b>	<b>53,9</b>	<b>451</b>	<b>47,1</b>
<b>Familles monoparentales</b>	<b>135</b>	<b>14,8</b>	<b>115</b>	<b>11,9</b>	<b>212</b>	<b>22,1</b>
Hommes seuls avec enfant(s)	36	3,9	20	2,1	46	4,8
Femmes seules avec enfant(s)	99	10,8	95	9,8	167	17,4
<b>Couples sans enfant</b>	<b>288</b>	<b>31,5</b>	<b>332</b>	<b>34,2</b>	<b>296</b>	<b>30,8</b>

*Sources : Insee, RP2011, RP2016 et RP2022, exploitations complémentaires, géographie au 01/01/2025*

Si à Collégien, la population apparaît comme majoritairement familiale, il faut toutefois constater que la part des familles monoparentales y est relativement importante, puisqu'elle représente 22,1% des ménages collégeois en 2022, soit près d'un quart des foyers. Ce sont majoritairement les femmes qui élèvent seules les enfants (79%). Sans les stigmatiser, ces familles présentent objectivement des

facteurs de fragilité qui peuvent les amener à se renfermer sur elles-mêmes : disponibilité réduite, pression économique, faible niveau de revenus, etc.

Pour les plus jeunes, le LAEP de La Courte Echelle constitue une entrée privilégiée dans l'écosystème du lien social collégeois.

C'est pourquoi le centre socioculturel, neutre et idéalement situé entre les écoles et le Pôle Educatif, intégré au réseau des éducateurs qui suivent de près les enfants dans leurs différents temps de vie, constitue un espace d'échanges et de lien social ; en particulier pour ces familles vulnérabilisées.

La vocation du Centre-socioculturel sera de renforcer le lien social à destination de ces familles tout particulièrement.

En outre, les données socio-économiques indiquent des éléments de tendance à la fracturation entre une population au profil de professions intermédiaires ; de cadres et une population qui se fragilise. Ce point doit faire l'objet d'une attention particulière dans le cadre du projet social de la Fabrique Citoyenne qui doit être et demeurer un espace où tous les milieux sociaux et tous les profils d'habitants doivent se côtoyer et « faire société » ensemble.

### **3. DES EQUIPEMENTS ET DES SERVICES COMMUNAUX AU SERVICE DE LA POPULATION**

La ville de Collégien est dotée de nombreux services publics à vocation sociales, culturelles ou encore sportives à destination des Collégeois.

#### **La Mairie**

La Mairie regroupe les différents services nécessaires au bon fonctionnement de la collectivité, dont les services directement liés au public (état civil, urbanisme, et enfance).

#### **La « Maison des Services »**

La maison des services a ouvert ses portes en septembre 2021 et accueille désormais dans ses locaux, l'agence postale communale, le service social, logement, emploi et le CCAS ainsi que des permanences de la mission locale (1 x / mois), d'un conseiller numérique 3 ½ journées / semaine) ou, plus ponctuellement, d'autres organismes (ex. : conseiller énergie 1 j. / semaine pendant 6 mois en 2023).

#### **Le Centre culturel « La Courée »**

Collégien s'investit depuis de nombreuses années pour la mise en avant et l'importance de la culture pour tous, dès le plus jeune âge. La ville dispose donc d'une école du spectacle, d'une salle de spectacle de 160 places proposant une programmation riche et variée chaque année, ainsi qu'une école de musique et une médiathèque dont la compétence a été transférée à la communauté d'agglomération de Marne et Gondoire.

De nombreuses actions culturelles sont déjà menées avec les scolaires, les seniors, publics éloignés, publics empêchés en situation de handicap, etc. Le centre socio-culturel permettra d'appuyer ces démarches d'« aller vers » les habitants.

## Du côté de l'enfance et de la jeunesse

Collégien a, au moins depuis 1998 et l'adoption de son projet éducatif portant sur « La Place de l'Enfant », apporté une importance fondamentale à l'enfance et à la jeunesse.

Cela se traduit par de nombreuses actions impliquant les parents, les enseignants et les animateurs de façon à constituer une véritable communauté éducative et vivante autour des enfants.

Collégien dispose aujourd'hui d'une crèche de 36 places, « Le jardin des petits » géré par le service petite enfance qui est composé de 10 agents.

L'école maternelle et l'école élémentaire accueille respectivement 123 et 202 élèves à la rentrée scolaire 2025/2026. Les écoles travaillent en lien direct et quotidien avec le service enfance gérant le périscolaire et l'extrascolaire pour mettre en place des actions éducatives.

La ville dispose d'un **centre de loisirs** accueillant les enfants de 3 à 11 ans.

Le service enfance est composé de 20 animateurs qui développent chaque année un projet éducatif en lien avec l'école.

A Collégien, l'accompagnement aux activités périscolaires est le point phare de la politique éducative : Chaque soir et les mercredis, des animateurs sont dédiés à l'accompagnement des enfants sur les lieux des activités choisis par ces derniers. Activités culturelles (théâtre, danse, formation instrumentales), sportives (ateliers sportifs communaux, partenariat avec les associations de football, de gym...) ou de loisirs (ateliers éducatifs et centre de loisirs).

La commune accompagne également les jeunes de 11 à 18 ans via **le service jeunesse**. Un espace leur est entièrement dédié, ainsi que des activités propres.

Un dispositif a également été mis en place « Bouge tes ID » pour permettre aux jeunes qui le souhaitent de s'engager dans des projets citoyens et ou festif pour animer la ville.

Divers projets sont mis en place avec les jeunes, encadrés par un responsable du service, pour les accompagner dans l'indépendance et la prise en charge petit à petit des responsabilités.

Des activités ludiques sont également mises en place en partenariat avec les autres services.

Un travail intergénérationnel s'est également développé à partir de 2023, avec les sorties intergénérationnelles du service Festivités et Cohésion Sociale. Ainsi, en 2024, seniors et jeunes se sont retrouvés autour d'un escape game ou encore d'une soirée comédie musicale, « Black Legend ».

Les services petite enfance, enfance et jeunesse ont été transférés et regroupés depuis la rentrée 2025/2026 au sein d'un nouvel équipement : le Pôle Educatif ; un équipement neuf de 1400m<sup>2</sup> à la hauteur des ambitions de la politique éducative des élus.

Afin de développer une synergie vertueuse de fréquentation tout en créant des espaces dédiés, ce Pôle Educatif est situé en proximité immédiate avec les nouvelles constructions de Cœur de Village (288 logements, dont 87 % de logements sociaux), les écoles, mais l'accueil du futur centre socio-culturel.

## Collégien, une commune engagée et sportive

Collégien apporte également une grande importance à l'activité physique et est doté de plusieurs équipements pour les différentes pratiques sportives.

La ville dispose d'un **gymnase, équipé d'un dojo**, ou toute la semaine, de nombreuses associations sportives interviennent.

Un **plateau d'évolution** et **des agrès sportifs (street workout)** ont également été installés et sont accessibles librement par l'ensemble de la population. Par ailleurs, le plateau d'évolution connaît un fort succès avec une utilisation quasi quotidienne tout au long de l'année par un public varié, et est donc devenu de ce fait un lieu de vie animé par les jeunes et les familles.

Collégien s'est également équipé **d'un parc des loisirs et des sports**, accueillant deux terrains de football dont un en synthétique, un skate park, un terrain de boules, une piste VTT, des espaces ludique pour les enfants avec un labyrinthe, et des jeux de grimpe et d'équilibre. Ce parc est ouvert au public tous les jours.

Au-delà de ses équipements et de son tissu associatif dense et dynamique, la ville de Collégien est engagée dans la pratique d'activité physique dédiée à la santé à travers son offre « sport santé », aux séniors et aux personnes en situation de handicap.

### **Collégien, au service du lien social**

En 2009, la ville a inauguré sa nouvelle **maison communale**.

Depuis, cet espace est utilisé quotidiennement en journée, la semaine par le centre de loisirs et les scolaires, et le soir par les associations. Le week-end, les espaces sont utilisés pour les festivités et évènements locaux ou mis à disposition des particuliers pour des fêtes privées.

La maison communale accueille également **l'association l'âge d'or des Collégiens**, qui réunit les séniors de la ville pour partager des moments de lien social, autour de jeux de cartes, de goûters, etc.

La maison communale est également le **lieu dédié aux rencontres de plus grandes envergures**.

En mai 2024 par exemple, une conférence sur la laïcité a accueilli environ 70 personnes. Les espaces, pouvant être modulés peuvent accueillir des manifestations de plus grande envergure. En décembre 2023, Collégien y a accueilli, le « Numérique Ethique Tour » proposé par Maif : un évènement centré sur l'utilisation responsable du numérique pour tous ayant touché plus de 600 personnes dont plus de 50 % de scolaires de la maternelle au collège.

## **4. LA FABRIQUE CITOYENNE, UN LABORATOIRE DES INITIATIVES CITOYENNES**

### **4.1 D'ESPACE DE VIE SOCIALE À CENTRE SOCIO CULTUREL, UN LIEU DE VIE EN EXPANSION**

Initié en 2016, le projet de la « Fabrique Citoyenne » a pour ambition de rassembler les habitants autour de différents savoirs faire, et de mettre en avant des **valeurs de solidarité, de lien social, et de transmission**.

Depuis 2020, la caisse d'allocation familiale de la Seine et Marne accompagne le projet de la Fabrique Citoyenne, en accordant la préfiguration d'espace de vie sociale en juillet 2021, puis l'agrément espace de vie sociale en juillet 2022. Ce soutien a permis à la Fabrique de se développer de manière très positive et d'envisager le passage en préfiguration de centre socio-culturel.

### **4.2 UN CENTRE SOCIO CULTUREL MULTI SITE**

De façon à s'adapter aux besoins des habitants et se situer au plus près d'eux pour une fréquentation la plus fluide et naturelle possible, Le projet de centre socio-culturel est « multisite ».

Ses animations s'articuleront autour de plusieurs lieux, tous situés dans le cœur de village :

- La Fabrique Citoyenne (Ateliers)
- Le gymnase pour les activités sportives dédiées aux publics spécifiques (Sport en famille, Sport Santé et Sport Séniors)
- La Maison Communale (Evènementiels et grands ateliers)
- L'accueil du Centre-socioculturel et espaces d'activités (ouverture 1<sup>er</sup> trimestre 2026)
- La résidence Intergénérationnelle : Espace d'animation (ouverture 2<sup>ème</sup> trimestre 2026)



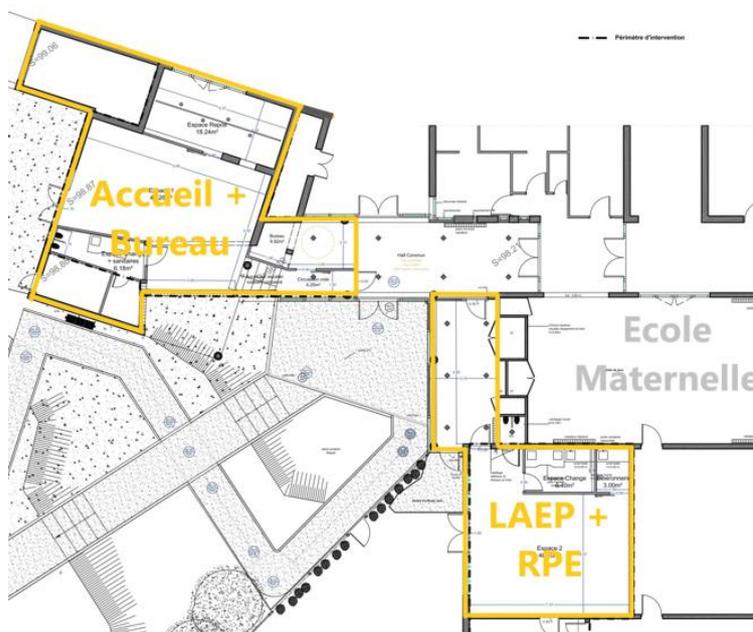
Le « point de ralliement » de tous les sites se trouve entre l'école et le pôle éducatif.

Il regroupe :

- Un accueil,
- Les bureaux de la direction, de la référente famille et du pôle séniors et inclusions
- Un espace d'animation de 65m<sup>2</sup>
- Un espace de convivialité

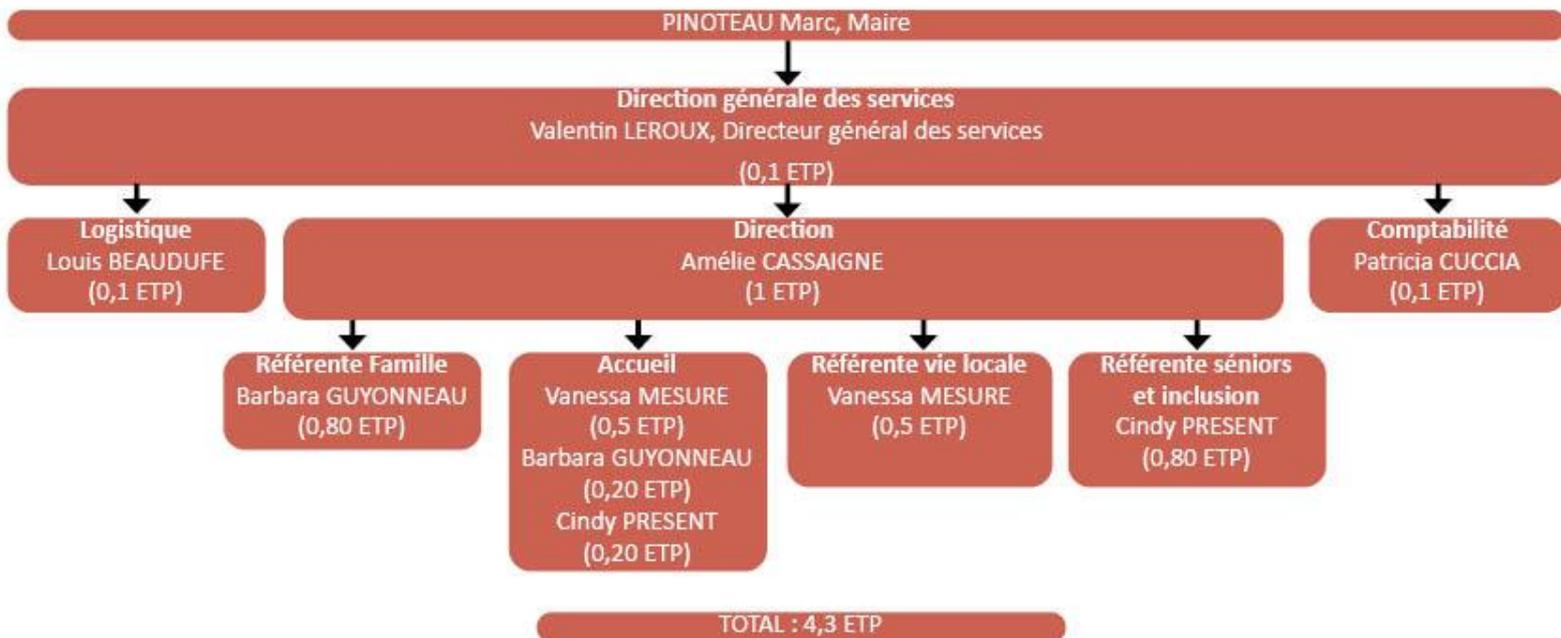
Le LAEP<sup>1</sup> « La courte échelle », qui intervient à Collégien depuis mars 2023, dispose également d'espaces dédiés pour l'accueil des enfants et de leur adulte accompagnant (46 m<sup>2</sup> utiles).

Ces locaux, auparavant occupés par la crèche « Le Jardin des Petits », sont adaptés à l'accueil de la Petite Enfance et sont désormais mutualisés avec le Relais Petite Enfance (RPE).



<sup>1</sup> Lieu accueil enfant parent

### 4.3 UNE EQUIPE FIDELE AU PROJET



La composition de l'équipe du Centre socio culturel est sensiblement identique à celle de la période de préfiguration. La direction est assurée par Madame Amélie Cassaigne, qui était déjà en charge de la gestion de l'EVS, puis de la préfiguration. En 2025, elle participe également à la formation des nouveaux responsables des Centres Sociaux (AFNR) proposé par la fédération nationale des Centres sociaux.

Madame Cindy Présent, référente séniors et inclusion développe tout le projet autour des sujets du vieillissement, de l'animation collective en faveur des publics isolés socialement, du handicap, et de la lutte contre les discriminations. Cindy Présent est un atout important, elle est connue et reconnue par une grande partie de la population du fait de sa proximité avec le public et de son passé d'animatrice enfance sur la commune. Elle prendra ainsi également la fonction d'accueil sur 20% de son temps plein.

Madame Barbara Guyonneau, recrutée en tant qu'apprentie à la rentrée 2023, prendra ses fonctions de référente famille à temps plein à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2026. Actuellement sur ce poste à 50%, ses missions se verront développées avec l'arrivée du centre socio culturel. Barbara Guyonneau a suivi une formation DEJEPS DPTR en plus d'un service civique au sein du centre social Georges Brassens de Champs sur Marne.

Enfin, fort de cette volonté de développer la cohésion sociale sur le territoire, la municipalité a fait le choix de recruter une 4<sup>ème</sup> personne, en charge de développer et d'animer l'accueil du centre socio culturel, ainsi que la vie locale de Collégien. Madame Vanessa Mesure, actuellement coordinatrice de périscolaire et extrascolaire prendra ses fonctions au 1<sup>er</sup> janvier 2026 à Collégien. Elle est diplômée d'un BPJEPS.

#### 4.4 DES BÉNÉVOLES INVESTIS



Les bénévoles sont au cœur du projet depuis les débuts de la Fabrique Citoyenne. Ils sont répartis en plusieurs collectifs qui œuvrent tous au bien vivre à Collégien, et à la solidarité entre habitant.

Il y a en premier lieu **le Collectif Festif et Citoyen**, dispositif d'initiative citoyenne, qui est à l'origine du projet de la Fabrique Citoyenne. Ce collectif, composé de bénévoles et d'élus proposent depuis 2016 des manifestations. Ils ont ainsi été à l'initiative entre autres d'un carnaval, de chasses aux œufs, de ramassage des déchets, d'une soirée années 80 et de courses en faveur d'octobre rose. Ce Collectif se réunit en moyenne tous les quinze jours pendant 2h de février à fin octobre pour mettre en place les évènements qu'ils souhaitent voir exister sur la commune.

En 2020, au moment de la pandémie, de nombreuses initiatives en faveur de l'entraide et de la solidarité ont vu le jour un peu partout en France. À Collégien, un nouveau dispositif, **la chaîne de solidarité** s'est créée, piloté par la municipalité pour permettre notamment aux séniors de se rendre dans les centres de vaccination, pour créer des masques, ou encore pour aider les plus fragiles à faire leur courses. Cette chaîne de solidarité perdure aujourd'hui, avec un noyau de bénévoles disponibles pour rendre de multiples services aux personnes isolées

En 2020 également, un nouveau service municipal s'est développé, celui de la Cohésion Sociale. Son objectif était de développer l'inclusion notamment en faveur du public en situation de handicap, mais également de mettre en place des dispositifs d'accompagnement pour les séniors. Un **conseil des séniors** s'est ainsi mis en place, pour leur permettre de participer à la programmation des actions développées par la Mairie. Ce service a finalement fusionné en 2022 avec le service Vie Locale pour devenir le service « Festivités et Cohésion Sociale », qui pilote désormais le projet social de la Fabrique Citoyenne. Le conseil des séniors se réunit en moyenne trois à quatre fois par an pour aborder les grands axes d'actions pour le public séniors. Ils sont également sollicités pour la programmation de la semaine bleue ; semaine dédiée aux séniors.

L'année suivante, en 2021, un groupe de bénévoles s'est formé avec l'ouverture de la Fabrique Citoyenne. En effet, ce sont en moyenne une quinzaine de bénévoles, qui chaque année depuis cette

date, anime la Fabrique Citoyenne par la réalisation d'ateliers divers et variés en fonction des connaissances et affinités de chacun.

Le projet social de la Fabrique Citoyenne est l'occasion de rassembler ces différents dispositifs sous l'égide du Centre Socio Culturel.

Enfin, en octobre 2024, un dernier collectif de bénévoles s'est créé ; le « collectif prévention citoyenne ». Ce dernier a pour objectif de :

- Développer une culture de prévention en sensibilisant les citoyens
- Associer les citoyens à la protection de leur environnement, par leurs signalements ou témoignages
- Favoriser les liens réguliers et de proximité entre les habitants, les élus locaux et la Police nationale
- Améliorer l'efficacité des interventions par les services de police
- Lutter contre les incivilités

Composés d'habitants « ambassadeurs », le collectif développe une culture de prévention en sensibilisant les citoyens, favorise les liens réguliers et de proximité entre habitants, élus et la Police nationale, et lutte contre les incivilités.

Collégien cultive donc déjà depuis de nombreuses années la « Culture Citoyenne » à travers l'ensemble de ses dispositifs d'implication et d'engagement au service du « bien commun ».

## **4.5 UN FONCTIONNEMENT METTANT L'HABITANT AU CŒUR DU CENTRE SOCIO CULTUREL**

### **4.5.1 UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE**

Un centre socioculturel est avant tout un projet porté par des habitants pour les habitants, et soutenu par des professionnels. La participation des habitants est non seulement indispensable pour faire fonctionner cette structure de proximité et créer du lien social mais c'est avant tout un engagement et une volonté politique forts.

Les bénévoles accompagnent la rédaction du projet social depuis le début de la préfiguration en 2024. Pour ceux qui le souhaitent, ils peuvent également apporter leur regard sur les propositions d'organisation et de structuration du futur centre. Ainsi, plusieurs réunions se sont déroulées ces derniers mois pour définir la composition et le mode de fonctionnement de la gouvernance bénévole de la Fabrique Citoyenne.

A ainsi été proposée, une gouvernance permettant à chaque dispositif bénévole d'être représenté au sein d'un comité de coordination bénévole c'est-à-dire :

- 2 à 3 personnes issue du Collectif Festif et Citoyen
- 2 à 3 animateurs d'ateliers à la Fabrique Citoyenne
- 2 à 3 personnes de la chaîne de Solidarité / Conseil des Séniors
- 2 à 3 personnes de l'instance de co éducation

Ce comité sera renouvelé lors de chaque nouvel agrément. Ils seront sollicités pour la validation du bilan annuel, pour l'aspect sécurité des manifestations et ateliers menés par le centre socio culturel, pour le suivi du projet social, et pour la proposition du budget annuel.

#### 4.5.2 UNE PROGRAMMATION TRIMESTRIELLE

Avec l'EVS Fabrique Citoyenne, l'expérience a montré que les bénévoles ne peuvent s'engager trop longtemps à l'avance. Par ailleurs le public a tendance à oublier la programmation en fin de période.

Il est donc proposé de conserver trois programmations par an :

- Une première couvrant janvier à avril
- Une seconde de mai à juillet
- Une troisième de septembre à décembre

Le programme est distribué à l'ensemble de la population collégeoise et est disponible auprès des partenaires (mission locale, office de tourisme de Marne et Gondoire). Il est aussi disponible en ligne sur le site internet de la ville.

Il regroupe l'ensemble des initiatives des bénévoles, les manifestations du collectif festif et citoyen, les ateliers des bénévoles, les actions du conseil des seniors et la présence de la chaîne de solidarité.

#### 4.5.3 DES HORAIRES D'OUVERTURES ADAPTES

Outre ses animations dans les différents sites identifiés, le Centre Socioculturel est un équipement public ouvert sur la ville. Les bénévoles participant à la rédaction du projet social ont également défini, avec l'équipe du futur centre socio culturel les futurs horaires d'ouverture :

- **Le lundi** : fermé toute la journée (*permet les réunions de service, les points avec les élus, les réunions avec la Mairie, et les récupérations des agents mobilisés les week-ends notamment sur les évènements*)
- **Le mardi** : ouvert de 8h30 à 12h30 et de 13h30 à 18h00 (*8h30 pour s'accorder avec le début de l'école*)
- **Le mercredi** : ouvert de 10h00 à 12h30 et de 13h30 à 19h00 (*ouvert jusqu'à la fermeture du Centre de Loisirs*)
- **Le jeudi** : Fermé le matin et ouvert de 15h00 à 18h00
- **Le vendredi** : de 8h30 à 12h30 et de 13h30 à 18h00 (*8h30 pour s'accorder avec le début de l'école*)
- **Le samedi** : de 9h00 à 12h00 (*pour permettre aux personnes ne pouvant pas venir la semaine de venir le week-end.*)

Cela représente 31h00 d'ouverture par semaine. Les horaires ont été pensés pour permettre à tous de se rendre au centre socio culturel, avec des horaires d'ouverture le samedi, et plus tard en soirée.

Le poste d'accueil sera partagé entre Madame Vanessa MESURE, qui occupera cette fonction à 50% de son équivalent temps plein, par Madame Barbara Guyonneau et Madame Cindy Présent chacune à environ 20% de leur temps plein.

Ces horaires ne sont pas définitifs et pourront faire l'objet d'une révision par le comité de coordination des bénévoles après étude des habitudes de visites de la population.

Ces horaires n'excluent pas la possibilité pour les bénévoles de se rendre au Centre Socio Culturel en dehors des heures d'ouvertures pour pouvoir échanger avec les agents ou se retrouver entre eux.

#### **4.5.4 LES CLEFS SOUS LE PAILLASSON**

Depuis son ouverture en 2021, la Fabrique fonctionne sur le principe de confiance envers les bénévoles. Les locaux d'animations sont des lieux qu'ils peuvent utiliser en autonomie pour leurs réunions ou leurs ateliers. Un système de clefs et de code d'accès a été mis en place en concertation avec les bénévoles leur permettant de réaliser leurs ateliers, même en dehors des heures d'ouverture de la Mairie.

En amont, ils peuvent venir chercher les clefs et sont identifiés via leur code. Ils remplissent eux-mêmes la feuille d'émargement des présences, alertent en cas d'incident rencontré à leur arrivée ou pendant leurs ateliers, puis redéposent ensuite les clefs. Cette méthode a montré ses preuves, puisqu'aucun incident n'a été enregistré depuis l'ouverture de la Fabrique Citoyenne.

Cela permet aux bénévoles de pouvoir proposer des activités le week-end ou en soirée, sans avoir besoin de la présence de l'équipe professionnelle. Un numéro d'astreinte est disponible dans tous les espaces de la Fabrique en cas de problème.

### **5. LA RÉALISATION D'UN DIAGNOSTIC DE TERRITOIRE**

#### **5.1 RÉTROPLANNING DE LA DÉMARCHE**

Le projet de solliciter l'agrément afin de devenir centre socio culturel s'est développé au regard de l'activité de l'espace de vie sociale la Fabrique Citoyenne et de l'opportunité de bénéficier de nouveaux locaux afin de pouvoir accueillir l'équipe de la Fabrique Citoyenne et, plus largement, le public en dehors des locaux de la Mairie.

Suite à la réponse favorable de la commission d'action sociale de la Caisse d'allocations familiale du 14 mai 2024 quant à la mise en préfiguration du centre social La Fabrique Citoyenne, un travail s'est engagé avec les membres de l'équipe, les bénévoles et les élus, afin de proposer un premier projet social pour la Fabrique Citoyenne.

Fin 2024, en raison des retards de travaux du pôle éducatif, et donc d'un report des travaux de l'accueil du futur centre social, un report de la préfiguration d'une durée d'un an a été accordé.

Le planning de ces deux ans de préfiguration est présenté en annexe. Il comporte la phase de diagnostic, réalisé en 2024 pour la partie animation globale, et en 2025 pour la partie spécifique aux familles, la phase de rédaction avec l'équipe et les bénévoles, et les différents points d'étapes réalisés avec la CAF et la Fédération des Centres Sociaux et Socioculturel de Seine et Marne. A chaque étape du projet, les bénévoles volontaires ont été sollicités pour donner leur avis, poser leurs questions, et ont travaillé à construire ce projet social en lien avec l'équipe de la Fabrique Citoyenne.

##### **5.1.1 DÉMARCHE DES DIAGNOSTICS**

En amont du projet du centre socio culturel la Fabrique Citoyenne, deux initiatives avaient été menées par la municipalité. « Collégien 2030 », première concertation citoyenne, et le « projet social logement emploi », réalisé avec les partenaires sociaux de la commune, qui seront développés plus précisément ci-dessous

Le premier diagnostic a été élaboré en partenariat avec les services du pôle éducatif, social et culture. Les bénévoles volontaires ont été invités à diffuser le questionnaire et ont réalisé, avec l'équipe de la Fabrique Citoyenne, du porte à porte, pour se renseigner sur les attentes et besoins des habitants.

L'élaboration du second diagnostic, spécifique au projet famille a été réalisé dans le cadre de l'instance de co éducation, réunissant des parents, des professionnels de l'enfance, des élus et la référente famille. Il a ensuite été diffusé très largement grâce aux canaux du centre de loisirs, des parents membres de l'instance et de l'école.

### **5.1.2 PARTICIPATION DES BÉNÉVOLES À LA MISE EN PLACE DU FUTUR FONCTIONNEMENT DU CENTRE SOCIO CULTUREL ET À LA RÉDACTION DU PROJET SOCIAL**

Tout au long de la préfiguration, les bénévoles du centre socio culturel ont été concertés pour participer à l'élaboration du projet social et à la mise en place du futur fonctionnement des locaux. Comme cela a d'ores et déjà été abordé, les bénévoles se sont emparés du sujet des horaires d'accueil des futurs locaux, du règlement intérieur, mais ont également participé à la création d'un comité de coordination bénévole qui participera, dès 2026 aux prises de décisions concernant la Fabrique Citoyenne.

## **5.2 DES INITIATIVES COMMUNALES EN PARTENARIAT AVEC LES HABITANTS ET LES PARTENAIRES**

### **5.2.1 COLLEGIEN 2030**

En 2021 les élu.e.s de Collégien ont souhaité associer les habitants à la préparation des décisions d'avenir pour les écouter, bénéficier de leurs savoirs et de leurs propositions.

Pour ce faire, la municipalité s'est appuyée sur un cabinet spécialisé dans le domaine de la participation citoyenne et a déployé une démarche innovante pour que les habitants formulent leurs "futurs souhaités" pour leur ville et débattent des moyens d'y parvenir ; le projet « Collégien 2030 » est né.

Grace à une forte mobilisation via tous les canaux de communication, l'envoi de courrier d'invitation à des habitants sélectionné par tirage au sort sur les listes électorales, et un travail spécifique avec les jeunes, la démarche a mobilisé une large diversité d'habitants de tous âges et de tous les quartiers.

Elle s'est organisée en 5 étapes :

- 1- Les habitants ont d'abord été sensibilisés lors de la « Soirée Rencontre ».
- 2- Puis lors de la 1ère rencontre - par tables d'ateliers - ils ont été invités sans cadrage préalable à exprimer leurs "futurs souhaités" pour leur ville. Les plus jeunes ont fait de même lors d'une rencontre dédiée.
- 3- Les services et l'équipe municipale ont apporté sur chacun des "futurs souhaités" des éléments d'information sur l'existant, sur les projets en cours, sur les éventuelles contraintes.
- 4- Grace à ces éléments les participants ont pu, lors de la 2<sup>ème</sup> rencontre, approfondir leurs propositions et dessiner les trajectoires pour y parvenir.

- 5- Après les arbitrages, le bilan de la concertation et les décisions prises ont été présentés lors d'une rencontre finale complétée par des expositions/discussion dans tous les quartiers et un livret a été transmis à tous les habitants.

Au total, 145 participations à la démarche "Collégien 2030" ont été enregistrées, dont 110 personnes différentes et, parmi elles, 20 jeunes de moins de 18 ans.

Ces participants étaient issus de tous les quartiers et la grande majorité (près de 80 %) n'avaient jamais participé à une démarche de concertation avant "Collégien 2030".

L'objectif de la municipalité d'aborder avec les habitants tous les sujets qu'ils souhaitent sans a priori, a été atteint : des points de vue différents et complétant la vision politique des élus sur tous les sujets touchant au « bien commun » ont pu être exprimés, et pour certains, être intégrés au projet politique de la municipalité.

Il en est ressorti 8 thématiques :

- « **Plus de papillons** » : Les habitants ont ainsi exprimé leur souhait de préserver la biodiversité de leur village, et de favoriser les produits locaux
- « **Un village à la circulation apaisée** » : En améliorant la circulation routière et en favorisant les mobilités douces
- « **Un village solidaire où l'on vieillit bien et où l'on a accès à la santé en proximité** » afin d'accéder à une offre de santé, de prévenir l'isolement des séniors, et pour promouvoir les liens intergénérationnels
- « **Un village à l'urbanisme maîtrisé et qui s'intègre à son environnement** » Les habitants souhaitent valoriser le patrimoine existant et recherche un logement abordable
- « **Un village culturel et sportif** » pour motiver les collégienois à pratiquer des sports, et à partager une culture accessible et populaire
- « **Un village à hauteur d'enfant et d'adolescents** » avec une communication renforcée entre l'école et les parents, et des espaces dédiés aux jeunes
- « **Un village dynamique, animé, des commerces, des services et des circuits courts** » les habitants prônent un développement des services de proximité, l'installation d'une AMAP, et des dispositifs pour faciliter l'emploi des jeunes
- « **Un village participatif et tranquille** » un village où l'on se sent en sécurité, avec une démarche participative sur les projets d'aménagement et la création de liens entre les habitants

Aujourd'hui, plusieurs des souhaits émis par les participants ont d'ores et déjà été réalisés, comme la mise en place d'une maison de santé (qui ouvrira ses portes en septembre 2026), la mise en place d'une AMAP (arrivée à la Fabrique Citoyenne en 2025). Plusieurs thématiques seront abordées directement par le centre socio-culturel.

## **5.2.2 LE PROJET SOCIAL/LOGEMENT/EMPLOI : UNE COCONSTRUCTION PARTENARIALE**

En 2021, le projet social logement emploi a réuni l'ensemble des acteurs et services travaillant pour le bien et le mieux vivre ensemble. Il s'est déroulé en trois temps ; avec un premier comité de pilotage en juin 2021, un deuxième, en septembre de la même année, pour proposer des pistes d'actions sur la base des enjeux proposés et enfin, depuis, chaque année, un comité de suivi annuel multi partenarial.

Piloté par la direction générale, les objectifs étaient multiples :

- Adapter la politique sociale/logement/ emploi de la commune au plus près des besoins des habitants
- Elaborer une stratégie globale des services à 5 ans
- Prendre en compte les différentes échelles d'intervention selon les acteurs
- Coconstruire les propositions d'actions pour une meilleure coordination de l'action sociale avec les partenaires internes et externes
- Donner de la cohérence aux dynamiques en cours sur la commune

Des 6 groupes thématiques ayant réunis plus de 30 personnes (partenaires internes, externes, élu-e-s, etc.) pour son élaboration, sont ressortis 4 enjeux déclinés eux même en 12 grandes orientations puis en actions.



Aujourd'hui, la majeure partie des objectifs ont été réalisés, et sont toujours poursuivis aujourd'hui.

Plusieurs concernent directement la Fabrique Citoyenne comme :

- S'appuyer sur la Fabrique Citoyenne pour proposer des activités mixant lien social et échange de biens ou service
- Intégrer une approche économique et sociale dans certains ateliers intergénérationnels
- Organiser des réunions de proximité et proposer des temps festifs et thématiques en proximité

### 5.3 UN DIAGNOSTIC PARTAGÉ

#### 5.3.1 UN PREMIER DIAGNOSTIC EN 2024

Une concertation citoyenne a été réalisée durant les mois d'avril et de mai 2024 auprès de l'ensemble des habitants. Ce questionnaire, anonyme, dont le contenu a été réalisé par le service de la Fabrique Citoyenne, en partenariat avec le service culturel, le service social, et le pôle éducatif, a été divisé en trois catégories pour correspondre au mieux à chaque catégorie d'âge des Collégeois.

- **Questionnaires « jeunes »** Au total 33 questionnaires « jeunes » ont pu être collectés durant ces deux mois. Il a été assez difficile de convaincre les jeunes, pourtant présents en nombre et suivis par les services de la commune.
- **Questionnaires « familles »** Le Centre de loisirs a participé activement à la récupération de nombreux questionnaires familles, en en distribuant à la fin des accueils. Une urne était ensuite disposée à l'accueil du centre et les parents pouvaient déposer les questionnaires après les avoir complétés. Cette méthode a très bien fonctionné, et permis de récolter 120 questionnaires.
- **Questionnaires « séniors »** Tout comme le questionnaire famille, un grand nombre de questionnaires séniors a été collecté. Pour ce faire, les associations du 3<sup>ème</sup> âge et de la randonnée ont été mises à contribution. Un porte à porte, réalisés avec des bénévoles et effectué grâce aux adresses des colis séniors a ainsi permis d'étudier 112 questionnaires.

L'étude de ces questionnaires démontre un résultat positif quant au regard de la population collégioise sur les actions et les dispositifs mis en place par la collectivité.

De manière générale, les habitants décrivent un **cadre de vie agréable et animé**. Les services publics dont la commune a la charge sont accessibles, et peu se déclarent être isolés. Au-delà des manifestations et animations organisées par la commune, de nombreuses activités sont proposées par l'intercommunalité de Marne et Gondoire.

En effet, de par la Fabrique Citoyenne, le centre de loisirs, le service jeunesse, la médiathèque, la salle de spectacle de la Courée, ou encore les cours du conservatoire, les Collégiois de tout âge, profitent d'un **panel large d'animations dans divers domaines**.

Collégien bénéficie également d'un **fort potentiel dans le domaine du lien social**. En effet, la commune possède un **important tissu associatif**, avec une vingtaine d'associations implantées, et de nombreux bénévoles animant la vie locale. La volonté de mettre en place un système d'aides et d'échanges de services reflète également cet intérêt pour le vivre ensemble.

La commune travaille régulièrement sur les besoins de sa population, quel que soit l'âge de celle-ci. Ainsi, par exemple, depuis 2020, la municipalité œuvre à la **réduction de la fracture numérique** vis-à-vis des séniors, en mettant à leur disposition un conseiller numérique pour proposer des actions concrètes afin de pallier les lacunes des personnes les plus éloignées du numérique.

En parallèle, dans le domaine de l'enfance, un travail est réalisé pour proposer aux parents un accompagnement adapté, en les faisant participer via des dispositifs comme **l'instance de co éducation**, pour que ces derniers puissent faire remonter leurs besoins et leurs propositions concernant leur rôle de parents. Ces actions d'accompagnement à la parentalité sont désormais développées par la référente famille depuis le début de l'année 2025.

Les résultats de cette étude sont un appui important dans la rédaction de notre projet social en vue de l'obtention de l'agrément Centre Socio Culturel souhaité pour le 1er janvier 2026. Les réponses apportées permettront de définir les objectifs à réaliser durant les deux prochaines années, à travers les actions proposées par les différents services municipaux dans les domaines de l'éducation, de la culture et du social afin de continuer à travailler pour et avec les habitants.

### 5.3.2 UN DIAGNOSTIC SPÉCIFIQUE À LA PARENTALITÉ

Le diagnostic spécifique à la parentalité s'est déroulé en deux temps et a été mené par Madame Barbara Guyonneau, référente famille.

Dans un premier temps une série d'entretiens individuels a été menée avec les chefs de services municipaux et les présidents d'associations intervenant auprès des enfants, des parents et, plus largement, du public familial.

Les objectifs étaient :

- Identifier les besoins, les ressources et les défis du territoire concernant les familles
- Mieux connaître les priorités et contraintes des partenaires institutionnels et associatifs
- Faire connaître les missions, objectifs et actions du Centre socio-culturel et de la référente famille
- Repérer les opportunités de coopération et de mutualisation, en vue d'une action plus concertée et efficace

Il en est ressorti :

- Un manque d'implication des parents, signalé par l'ensemble des partenaires interrogés
- Une communication difficile, entre parents et professionnels, mais également entre parents et enfants
- Des enfants déjà très sollicités
- Un besoin de prise en compte des familles monoparentales, notamment autour du sujet du « répit parental ».
- Des interrogations des partenaires sur le travail du centre social et les possibilités de collaboration
- Le besoin d'une offre pour les adolescents : comment les intéresser et créer du lien avec leurs parents ?
- Plusieurs thématiques identifiées ; dont la gestion des écrans, la capacité de concentration de l'enfant, ou encore l'organisation des vacances familiales

Dans un second temps, une enquête a été réalisée auprès des parents pour mieux appréhender leurs besoins concrets. Cette démarche a été menée en concertation avec l'instance de projets et de co éducation, un groupe de travail réunissant parents, professionnels de l'enfance et de la jeunesse, ainsi que des élues en charge de la politique éducative.

Les objectifs étaient :

- Mieux cerner les préoccupations, attentes et besoins des parents en matière de soutien à la parentalité, de loisirs familiaux ou de services.
- Identifier les thématiques et les formats d'actions les plus pertinents pour les familles (conférences, ateliers, moments conviviaux, etc.).
- Repérer les plages horaires de disponibilité des parents afin d'adapter l'offre aux rythmes familiaux.

Le questionnaire transmis aux familles a récolté 92 réponses, offrant ainsi un échantillon suffisamment représentatif pour dégager des tendances significatives sur les besoins, préoccupations et attentes des parents du territoire. Il a pu être constaté que 87% des répondants étaient des femmes. 13,5% des répondants élevaient leur(s) enfant(s) seul(s).

Il en est ressorti :

- Des mères très engagées, mais une sous-représentation des pères qui interroge sur l'implication genrée dans la parentalité et sur la répartition de la charge mentale dans le foyer
- Une majorité des familles ont des enfants âgés de 3 à 9 ans, ce qui positionne la parentalité sur des enjeux de petite enfance, enfance et début de scolarité élémentaire
- Un socle commun de préoccupations et des thématiques spécifiques qui en ressortent : développement émotionnel de l'enfant, équilibre vie pro/vie perso, gestion des écrans
- Une demande de soutien collectif, pratique et interactif, plutôt que de simples ressources passives
- Une présence notable de familles concernées par des troubles neurodéveloppementaux, appelant à un accompagnement spécifique
- Une demande de soutien concret, accessible et régulier, mais modéré dans sa fréquence : les familles sont intéressées par des formats souples, peu contraignants
- Le centre socioculturel peut envisager de fournir aux parents des ressources pédagogiques ou des outils d'accompagnement

## **6. LES OBJECTIFS DU PREMIER PROJET SOCIAL DE LA FABRIQUE CITOYENNE ; EN LIEN AVEC LES BESOINS DE LA POPULATION**

Les valeurs de solidarité, de lien social et de transmission de pair à pair, promues par les habitants et fondant l'EVS « Fabrique Citoyenne » constituent le substrat du projet d'animation globale de la ville. Dans la continuité de l'EVS, ces valeurs seront donc reprises à l'ouverture du centre socioculturel, à l'appui de ses ateliers.

Les trois premières années de fonctionnement de la Fabrique Citoyenne offrent un résultat très positif, avec une grande diversité d'ateliers proposés et la présence de nombreux bénévoles qui ont proposé de s'investir.

### **6.1 COMMENT FAVORISER LE BIEN VIVRE ENSEMBLE ?**

Collégien a la volonté de conserver son esprit « village ». Un village où les habitants se côtoient quotidiennement, se connaissent, échangent, s'entraident. Afin de répondre à ce besoin exprimé, la Fabrique Citoyenne développe des activités et des manifestations, pour et par les habitants. Ces animations sont en effet mises en place avec les bénévoles du territoire.

#### **AXE 1 : En permettant aux publics de se retrouver et d'apprendre à se connaître**

Les diagnostics réalisés ont mis en avant la volonté des habitants de pouvoir se retrouver au sein d'un village animé. Aujourd'hui, une vingtaine d'évènements sont organisés sur la commune par la Fabrique Citoyenne, en plus des ateliers quotidiens. Toutefois, peu ont la capacité à réunir réellement les habitants autour de moments festifs et conviviaux, et ainsi permettre l'échange et la rencontre.

L'objectif ici est de réussir à mobiliser les habitants à travers les manifestations et activités réalisées pour comprendre leur réelles envies à ce sujet.

### **OBJECTIF GENERAL 1 : Encourager la participation citoyenne à la définition et à la mise en place des animations et festivités de la Fabrique Citoyenne**

L'origine de la Fabrique Citoyenne est intrinsèquement liée au Collectif Festif et Citoyen. Ce dispositif citoyen permettant aux habitants de s'investir dans la mise en place de projets festifs et/ou solidaires a vu le jour en 2016, prenant la suite du comité des fêtes.

Depuis longtemps déjà plus d'une vingtaine de bénévoles s'investissent chaque année pour mettre en place des évènements divers et variés de dimensions plus ou moins importantes.

#### **Résultats attendus :**

- Une participation accrue des habitants sur les évènements et animations menés par la Fabrique Citoyenne
- Un sentiment de ville dynamique
- Une participation des habitants dans la définition de la programmation de la Fabrique Citoyenne
- Une programmation plus adaptée aux besoins des habitants

#### **Actions concrètes :**

- Développer et renouveler le Collectif Festif et Citoyen
- Communiquer sur ses actions et son fonctionnement de manière spécifique
- Multiplier l' « aller vers » à chaque occasion
- Faire des bénévoles des « ambassadeurs » de la Fabrique Citoyenne
- Permettre l'accès à la formation des bénévoles et renforcer l'accompagnement de leurs initiatives
- Créer un climat de confiance et de convivialité pour encourager les nouveaux engagements
- Valoriser les actions de chaque habitant, même celle d'une heure ou d'un jour
- Créer un partenariat avec le service jeunesse pour une meilleure prise en compte des besoins des jeunes.
- Renforcer la présence et la participation du Conseil des Séniors aux animations qui leur sont dédiées
- Partenariat avec le service Jeunesse pour faire revivre le dispositif « Bouge tes ID », dispositif similaire au Collectif Festif et Citoyen permettant aux jeunes de s'impliquer dans la mise en place de projets festifs et/ou solidaires

#### **Mesures d'évaluation :**

- Evaluation quantitative lorsque les évènements et ateliers se déroulent sur inscription
- Mise en place de questionnaires de satisfactions
- Développement de l'écoute des besoins des habitants à travers l'accueil du centre socioculturel.
- Nombre de retours suite aux démarches d' « aller vers »

**OBJECTIF GENERAL 2 : Multiplier les occasions de rencontre**

Les diagnostics réalisés ont montré que les Collégeois souhaitent conserver « l'esprit village » de Collégien, malgré l'urbanisation de ces dernières années. Au cours des entretiens réalisés, plusieurs ont indiqué apprécier pouvoir vivre au sein d'une commune à taille humaine, conviviale et familiale.

**Résultats attendus :**

- Renforcer « l'esprit village » de la commune en développant les liens entre les habitants
- Créer un sentiment d'appartenance à leur village, pour développer un sentiment de cohésion

**Actions concrètes :**

- Encourager et faciliter les initiatives des habitants pour développer la fête des voisins, par exemple, en leur mettant à disposition du matériel
- Développer des moments de convivialité réguliers, (après-midi jeux, soirées crêpes etc.)
- Faciliter l'accueil des nouveaux arrivants

**Mesures d'évaluation :**

- Evaluation qualitative : échange avec les habitants pour voir s'ils trouvent que la cohésion s'est améliorée
- Mesurer la présence des nouveaux arrivants dans les actions mises en place par la Fabrique Citoyenne
- Evolution des initiatives citoyennes au sujet des moments de convivialité de quartier, (fête des voisins)

**AXE 2 : Permettre aux Collégeois de vivre dans un environnement préservé****OBJECTIF GENERAL 1 : Valoriser et favoriser les actions environnementales****Résultats attendus :**

- Permettre aux collégeois de vivre dans un espace où la nature est respectée
- Développer la prise de conscience des habitants sur la nécessité de préserver leur environnement
- Permettre aux habitants de connaître les bonnes pratiques pour l'environnement.

**Actions concrètes :**

- Travailler avec les partenaires pour la mise en place d'actions de prévention et de sensibilisation à l'environnement et au tri
- Encourager l'échange de bonnes pratiques vertueuses sur le plan environnemental
- Rendre plus familial et convivial les animations relatives à la préservation des déchets
- Créer un partenariat avec le service jeunesse pour sensibiliser ce public
- Développer le compostage

**Mesures d'évaluation :**

- Evaluer la propreté de la commune avant et après
- Evaluer le nombre de regroupement citoyen pour la gestion des composteurs communaux
- Evaluation quantitative du retour des habitants sur leurs habitudes

- Evaluation quantitative de la participation de la population aux évènements et animations

## OBJECTIF GENERAL 2 : Sensibiliser les habitants aux bonnes pratiques de la vie en communauté

### Résultats attendus :

- Encourager les bonnes pratiques du vivre ensemble
- Des publics fragiles formés aux bonnes pratiques de vigilances
- Un soutien des habitants entre eux

### Actions concrètes :

- Développement du partenariat avec le service Prévention et Tranquillité publique
- Appui de la Fabrique citoyenne au « collectif de prévention citoyenne »
- Sensibilisation auprès des jeunes en partenariat avec le service jeunesse
- Formation auprès des publics fragiles sur la prévention des arnaques et des démarchages,
- Renforcement de la mixité sociale par des actions festives collectives favorisant la rencontre

### Mesures d'évaluation :

- Etude qualitative de la part des habitants
- Nombre de personnes présentes aux ateliers de prévention
- Nombre de bénévoles participant au collectif de prévention citoyenne

## 6.2 COMMENT PERMETTRE UNE MEILLEURE INCLUSION SOCIALE ?

Le lien social est un objectif central du projet de la Fabrique Citoyenne, et donc du futur centre socioculturel. Créer de nouveaux liens, renforcer ceux existants sont au cœur des priorités pour une société plus inclusive.

Bien entendu, par définition, le lien social est l'affaire de tou·te·s.

Il apparaît néanmoins que certaines catégories de publics ont, sans doute plus que d'autres, besoin d'un espace proactif de lien social : familles monoparentales, seniors, handicap, LGBTQIA+, etc.

Dans un contexte où les liens sociaux peuvent s'affaiblir, favoriser les solidarités devient essentiel pour renforcer la cohésion et le bien-vivre ensemble. Cette démarche vise à encourager l'entraide, à développer des initiatives collectives et à valoriser l'engagement citoyen.

### AXE 1 : Développer l'entraide et les échanges au sein de La Fabrique citoyenne

La Fabrique Citoyenne est un lieu où chacun peut partager, aider et apprendre. En développant l'entraide et les échanges, le futur centre socio culturel veut créer un espace convivial qui rapproche les habitants, valorise leurs savoir-faire et renforce le lien social.

## OBJECTIF OPERATIONNEL 1 : Développer le réseau partenarial

Si un premier partenariat a été mis en place au moment de la rédaction du projet social logement emploi, celui-ci n'est consulté aujourd'hui qu'une fois par an, et ne concerne que les problématiques sociales de manière générale, sans se pencher sur les problématiques du handicap, du public sénior, ou encore des discriminations.

### Résultats attendus :

- Recherche de nouveaux partenaires
- Augmentation du nombre de bénévoles actifs
- La création d'un réseau local visible et dynamique autour de la Fabrique Citoyenne
- Augmentation du nombre de partenariats actifs

### Actions concrètes :

- Renforcer et s'appuyer sur les partenariats avec les structures et associations du territoire
- Développer l'entraide entre habitants
- Identifier de nouveaux partenaires potentiels
- Organiser des rencontres régulières
- Créer un annuaire des partenaires, le mettre à jour et le mettre à disposition des publics
- Valoriser les partenaires via la communication

### Mesures d'évaluation :

- Evolution du taux de participation
- Questionnaire de participation
- Evolution des événements locaux à l'échelle du territoire

## OBJECTIF OPERATIONNEL 2 : Faire de la Fabrique un cœur de réseau et de lien social, et développer et soutenir les initiatives de pair à pair

La chaîne de solidarité est un dispositif mis en place à partir de 2020 au moment de la pandémie de COVID. Celle-ci permet aux habitants de bénéficier d'un « service » d'entraides. Toutefois, même si ce dispositif existe toujours à l'heure actuelle, il est encore mal connu des habitants et a un potentiel de développement.

### Résultats attendus :

- Des retours positifs d'actions entre les bénévoles et les habitants
- La Fabrique citoyenne identifiée comme lieu ressource pour les habitants
- Des nouveaux bénévoles pour les actions solidaires
- Augmentation du nombre d'initiatives citoyennes
- Renforcement des liens sociaux et du sentiment d'appartenance des habitants au village
- Développement des initiatives de pair à pair entre les habitants

### Actions concrètes :

- Valoriser la chaîne de solidarité
- Définir les besoins du public (Ex : Tableau des petites annonces)
- Identifier plus de bénévoles volontaires
- La Fabrique citoyenne ; réseau entre les bénévoles et les habitants
- Soutenir les initiatives bénévoles

#### Mesures d'évaluation :

- Nombre de fiches d'inscriptions
- Nombre de rencontres et d'événements organisés chaque année
- Taux de participation des habitants et des partenaires
- Nombre d'initiatives de pair à pair accompagnées et/ou lancées
- Évolution du réseau
- Retour questionnaire

## AXE 2 : Développer et soutenir des projets qui renforcent la cohésion sociale et l'inclusion

L'inclusion est un enjeu majeur pour la Fabrique Citoyenne. Déjà engagée dans l'inclusion des personnes porteuses de handicap, dans la lutte contre les discriminations et contre l'isolement à travers des actions ponctuelles, ce projet social sera désormais l'occasion d'élargir les actions, et d'en faire une ligne directrice forte des actions de la Fabrique Citoyenne.

### OBJECTIF OPERATIONNEL 1 : Favoriser la mixité sociale

#### Résultats attendus :

- Une meilleure inclusion dans l'espace public
- Faire des manifestations des lieux d'inclusion
- La Fabrique citoyenne identifiée comme un lieu ressource pour les publics
- Réduction des barrières sociales et culturelles dans les activités proposées

#### Actions concrètes :

- Développement de l'inclusion dans l'ensemble des manifestations communales
- Réalisation d'une manifestation intercommunale sur le sujet du handicap
- Augmentation de la participation croisée entre publics différents
- Renforcement du sentiment d'appartenance et de la cohésion sociale
- Encourager la participation en créant un climat de confiance
- Valoriser la diversité des habitants à travers des témoignages, expositions, portraits
- Impliquer les habitants dans la co-construction des actions

#### Mesures d'évaluation :

- Nombre et diversité des participants aux actions (âge, origine, quartier...)
- Taux de satisfaction recueilli auprès des publics impliqués
- Nombre d'actions co-construites ou menées en partenariat
- Évolution des retours qualitatifs (témoignages, observations terrain)
- Suivi dans le temps de la fréquentation

## OBJECTIF OPERATIONNEL 2 : Favoriser le bien vieillir

### Résultats attendus :

- Augmentation de la participation croisée entre publics différents
- Renforcement du sentiment d'appartenance et de la cohésion sociale
- Développement de partenariats variés favorisant l'inclusion
- Visibilité accrue des actions inclusives de la Fabrique Citoyenne
- Une meilleure autonomie du public séniors

### Actions concrètes :

- Organiser des ateliers santé et prévention (nutrition, activité physique adaptée, mémoire, prévention des chutes)
- Mettre en place des activités intergénérationnelles (transmission de savoir-faire, atelier et sortie avec la jeunesse)
- Créer des espaces conviviaux (gouter partagé)
- Développer des services d'accompagnement (accompagnement aux démarches, visites à domicile, aide au numérique)
- Former et soutenir les agents pour l'accompagnement des personnes âgées

### Mesures d'évaluation :

- Nombre de participants seniors aux actions et ateliers
- Taux de satisfaction et d'amélioration perçue (enquêtes après les ateliers)
- Diversité des publics impliqués (jeunes, familles, bénévoles...)

## 6.3 COMMENT SOUTENIR LES FAMILLES

Le diagnostic local révèle une offre « parentalité » peu développée et insuffisamment connue à Collégien : des actions ponctuelles existent, mais manque de coordination et d'accompagnements spécifiques. Or, de nombreuses attentes sont exprimées ou identifiées : lien social, relations intergénérationnelles, entraide, soutien éducatif, valorisation du rôle parental, mais aussi émancipation et développement personnel. Il en ressort un besoin de structuration autour d'un lieu repéré, d'une « personne ressource » identifiée, et d'une offre régulière, adaptée et accessible. Pour y répondre, la Fabrique Citoyenne s'inscrit dans une démarche préventive et ouverte à toutes les familles, respectueuse des diversités familiales, en proposant des espaces bienveillants, interactifs et valorisant les compétences de chacun.

### AXE 1 : Faire de la Fabrique Citoyenne un lieu ressource pour les familles

Avant de pouvoir soutenir les familles, la Fabrique Citoyenne doit être identifiée comme un lieu de confiance, capable d'écouter, d'informer et de répondre à des besoins exprimés ou non. Cet axe vise à faire de ce lieu un repère clair pour les familles, en affirmant son rôle de ressource sur les questions familiales. Il se décline en deux dynamiques complémentaires : **aller vers** les familles et les partenaires pour tisser des liens et rendre visible l'offre existante, et **faire venir** en construisant un espace d'accueil identifié, accessible et bienveillant. Il s'agit ainsi de renforcer la présence du CSC sur le territoire, dans une logique de proximité, de coordination et d'ouverture à toutes les familles.

## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 1 : Identifier la référente famille auprès des familles et des partenaires

### Résultats attendus :

- Les familles et les partenaires connaissent la référente famille et ses missions
- Les partenaires identifient la Fabrique Citoyenne comme un interlocuteur ressource sur les questions de parentalité

### Actions concrètes

- Aller à la rencontre des partenaires institutionnels, associatifs et informels
- Participer activement aux actions des partenaires pour favoriser le "aller-vers"
- Créer et diffuser une communication claire et ciblée dans les lieux fréquentés par les familles (écoles, centre éducatif, structures jeunesse, réseaux sociaux partenaires...)

### Mesures d'évaluation :

- Nombre de partenaires rencontrés et de relations partenariales construites
- Nombre de participations aux actions des partenaires
- Nombre de lieux de diffusion de la communication
- Retours des habitants en « micro-trottoir »

## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 2 : Développer un espace d'accueil, d'écoute et d'information pour les familles

### Résultats attendus :

- Les familles fréquentent la Fabrique Citoyenne pour échanger et s'informer.
- Les familles sollicitent la référente famille en cas de besoin, pour des conseils ou une orientation.

### Actions concrètes

- Se former et actualiser les connaissances sur les ressources du territoire afin d'assurer un premier niveau d'information fiable et pertinent.
- Mettre en place des permanences régulières d'accueil et d'écoute.
- Développer des créneaux d'ateliers jeux comme outil et levier d'accueil pour les familles.

### Mesures d'évaluation :

- Mise en place effective de la ludothèque.
- Nombre de personnes et partenaires ayant sollicité la référente famille.
- Taux de fréquentation régulière de l'espace famille.
- Niveau de satisfaction recueilli (questionnaires, échanges informels).

## AXE 2 : Développer une offre « Familles » favorisant le lien inter et intra-familial

La Fabrique Citoyenne propose une offre construite avec et pour les familles, dans un esprit d'autonomisation et de soutien collectif. Il s'agit de favoriser des temps partagés propices à l'entraide, à la coopération et à la prévention des situations d'isolement ou de rupture, tout en veillant à l'inclusion de toutes les familles.

Tandis que le premier axe installe un cadre structurant et visible pour les familles — un repère clair et accessible — ce second axe donne corps à ce cadre en proposant des actions concrètes, participatives et mobilisatrices.

### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 1 : Favoriser les échanges et l'entraide entre pairs

Cet objectif vise à proposer un espace où chacun peut partager ses expériences, renforcer ses compétences parentales, sortir de l'isolement du quotidien familial, rencontrer d'autres familles confrontées à des réalités similaires, et ouvrir le « champ des possibles ». Ces actions favorisent l'implication des familles dans la vie de la Fabrique Citoyenne et participent à la construction d'un réseau local d'entraide et de confiance.

#### Résultats attendus :

- Les actions mises en place répondent aux besoins des familles
- Des familles participent aux actions mises en place
- Des familles deviennent actrices du programme familles
- Un réseau de familles commence à se construire (entraide, lien social)
- Les participants expriment un mieux-être ou une diminution de l'isolement

#### Actions concrètes :

- Créer et animer un comité de pilotage "famille / parentalité" avec des volontaires
- Mettre en place et animer un café des parents régulier
- Organiser ponctuellement des temps forts de sensibilisation et d'information dédiés à la parentalité tels que des conférences ou cinés-débat, des journées thématiques
- Coordonner et animer le projet Crescend'O à Collégien, qui permet de soutenir le développement de l'enfant et la relation parent-enfant par le vivre ensemble et l'apprentissage musical collectif

#### Mesures d'évaluation :

- Nombre d'actions mises en œuvre
- Nombre de participants et de participations
- Niveau de satisfaction recueilli (questionnaires, échanges informels)
- Bilan / évaluation partagée de fin de cycle réalisés au sein des différents collectifs

### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 2 : Proposer des actions collectives favorisant le lien social familial

Les ateliers et sorties collectives familles sont pensés comme des espaces de répit, de socialisation et de découverte, qui renforcent les liens familiaux dans un cadre ludique et accessible. Porte d'entrée vers la Fabrique Citoyenne, ils permettent de mobiliser les familles autour de projets concrets,

d'encourager l'expression et la rencontre, et de valoriser les initiatives. Ces moments partagés ouvrent à d'autres façons d'être en famille et favorisent une implication progressive dans la vie du centre socio culturel et de leur territoire.

#### Résultats attendus :

- Des familles participent aux actions proposées
- Des familles proposent, coorganisent ou s'engagent bénévolement dans les actions
- Un public fidèle se crée autour des événements familles

#### Actions concrètes :

- Mettre en place une boîte à suggestions et impliquer les parents dans la réalisation de celles-ci
- Mettre en place des ateliers intergénérationnels ludiques, favorisant les échanges éducatifs et relationnels
- Organiser des sorties collectives familles au service de la création ou de l'amélioration du lien social, en s'appuyant sur des outils culturels
- Adapter les manifestations existantes pour les rendre plus accessibles et attractives pour les familles (horaires, formats, thématiques...)

#### Mesures d'évaluation :

- Nombre d'ateliers et de sorties collectives familles organisées
- Nombre de propositions issues des familles mises en œuvre
- Nombre de participants et de participations
- Retours qualitatifs (enquêtes de satisfaction, boîte à sondage, retours informels)

## 7. CONCLUSION

Le premier projet social de la Fabrique Citoyenne se veut général, porteur de solidarité, d'inclusion et de vivre ensemble. Il va être l'occasion pour les bénévoles, les agents de la Fabrique Citoyenne et les habitants, de se rencontrer, d'apprendre à se connaître, et ainsi faire émerger de nouvelles initiatives face aux problématiques de territoire.

Dans une volonté de poursuivre ses actions de promotion de l'initiative citoyenne, la Fabrique, centre socio culturel, conservera le même mode de fonctionnement que celui de l'espace de vie sociale, en promouvant les activités menées par les bénévoles, et en renforçant encore leur présence dans les prises de décisions concernant ce lieu de vie.

Le choix de ces trois premiers objectifs :

- Favoriser le bien vivre ensemble
- Permettre une meilleure inclusion sociale
- Soutenir les familles

constitue la synthèse des concertations citoyennes menées ces dernières années, mais est également la résultante des travaux menés par les bénévoles, qui ont souhaité aborder ces sujets de manière globale.

Fort de sa première expérience en tant qu'espace de vie sociale, la Fabrique Citoyenne aspire désormais à élargir son champs d'action, avec une équipe désormais renforcée, et des bénévoles nombreux et fidèles aux valeurs portées par le centre socio culturel.

## 8. ANNEXES

1. Bilan Collégien 2030
2. Projet Social Logement emploi (*mis à jour pour 2025*)
3. La concertation citoyenne
4. Le diagnostic famille
5. Rétroplanning de la préfiguration
6. Budget prévisionnel 2025
7. Bilan des activités 2024
8. Attestation de formation AFNR de Mme Amélie CASSAIGNE
9. Diplôme de Mme Amélie CASSAIGNE
10. Diplôme de Mme Barbara GUYONNEAU
11. Diplôme de Mme Cindy PRESENT
12. Diplôme de Mme Vanessa MESURE